



Innovations, écologisation et rôles du secteur privé

Frédéric Goulet
CIRAD, UMR Innovation
frederic.goulet@cirad.fr

Grandes lignes

- Notion d'innovation par retrait et réflexions
 - Cas d'étude non-labour
- Secteur privé et écologisation
 - (im)matérialités

Du développement technologique à sa critique

- **Modernisation** agricole et révolution verte : diffusion d'innovations techniques
 - Engrais, pesticides, semences, machines, informatique
- Objectif : autosuffisance alimentaire
- Critique et **risques** environnementaux, sanitaires, sociaux, générés par ces innovations

Risques et critiques

- Société du risque et modernité réflexive (Beck, 1986)
 - Le risque c'est nous
- Innovations « par retrait »
 - Faire avec moins, faire sans, pour faire mieux
 - Argument de définition des qualités



Communiqué U

Aspartame, bisphénol A, huile de palme... Et si nous retirions la controverse de nos assiettes.

Aujourd'hui, un certain nombre de substances font polémique. Pourquoi tous les experts ne sont-ils pas d'accord ? Faut-il attendre leurs conclusions ? Ou supprimer ces substances sans attendre ? Chez U, aux côtés des marques nationales, nous vous proposons 5000 produits qui portent notre nom : les Produits U. Dans ces produits que nous développons principalement avec des entreprises françaises, nous travaillons à remplacer les ingrédients controversés. C'est une démarche sur le long terme que nous avons déjà initiée. Par exemple, dès 2008, nous avons commencé à supprimer les parabens de nos gels douche et bain By U. Nous avons également supprimé le bisphénol A de nos tickets de caisse et travaillons à sa suppression totale dans les emballages de notre gamme U tout petits, qui sera effective courant 2012. Nous avons remplacé l'huile de palme par de l'huile de tournesol dans nos chips U. Et nous poursuivons actuellement sur bien d'autres ingrédients pour rendre encore meilleurs nos Produits U. Ainsi, dès le premier trimestre 2012, tous les sodas U seront sans aspartame. **Plus de sécurité avec moins d'ingrédients controversés : nous en sommes certains, nous faisons aujourd'hui ce que tout le monde fera demain.**

**Chips légères nature U
à l'huile de tournesol,
sans huile de palme.
Le sachet de 125g.**



U LE COMMERCE QUI PROFITE À TOUS.

les nouveaux commerçants

Pour votre santé, mangez au moins cinq fruits et légumes par jour. www.mangerbouger.fr







VOYAGES
DE RÊVE
NOS
MEILLEURS
PLANS

SANDALES, BABIE
ESCARPIN
TOUTES LES CHAUSSURES
QU'ON VA AIMER

**STARS
SANS FARDS**
SANS MAQUILLAGE
SANS RETOUCHES
HUIT FEMMES OSENT
LA BEAUTÉ VÉRITÉ

MONICA BELLUCCI
PAR PETER LINDBERGH



**STOP
À L'EXCISION
UN CRIME
CONTRE
LES FEMMES**

PRIX
SPÉCIAL
2€

**IMPOSSIBLE
DE CHOISIR
J'AI DEUX
HOMMES
DANS
MA VIE**

**OVULES CONGELÉS
UN ENFANT
QUAND ON VEUT?**

*Assumons notre âge
et nos petits défauts!*

**BELLE
EN ÉTANT
SOI-MÊME**

**ON A TESTÉ
UNE SEMAINE
DANS UN
COLLEGE DE
BANLIEUE**

**LOUISE
BOURGOIN
LIBRE ET
SINGULIERE,
UNE FEMME
MARIE CLAIRE**

**101
idées
mode
À MOINS
DE 50 €**

Avril 2010

T 09228 - 692 - F: 2,00 €



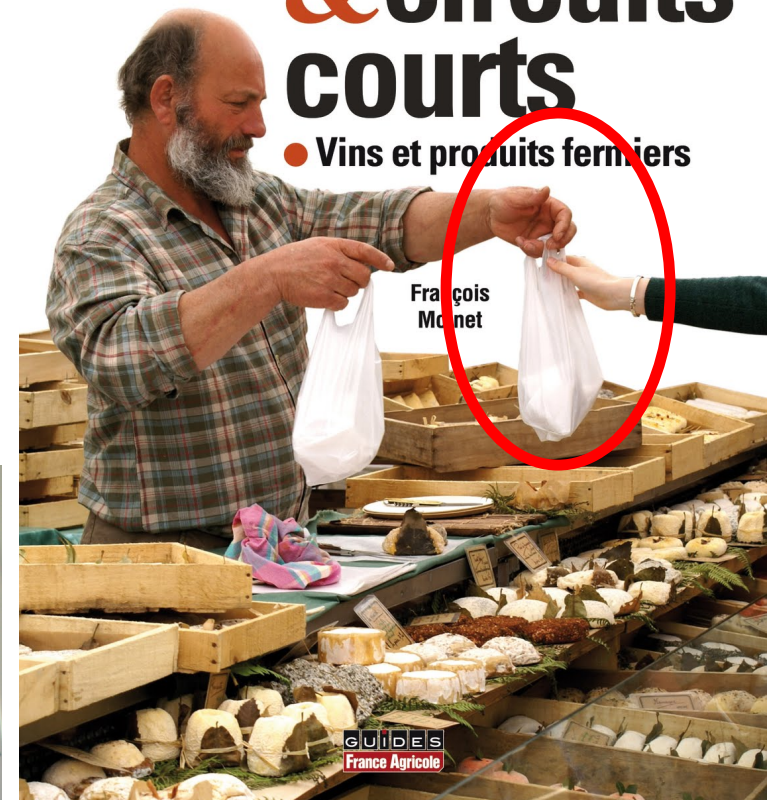
NUMÉRO 100 % SANS RETOUCHES*



DIVERSIFICATION

Vente directe & circuits courts

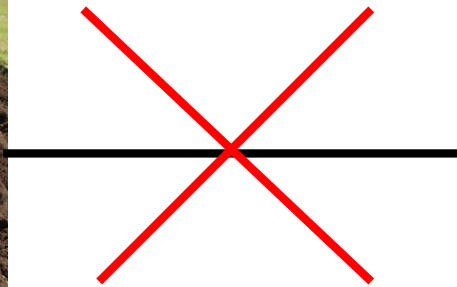
● Vins et produits fermiers



Du retrait à une sociologie du détachement

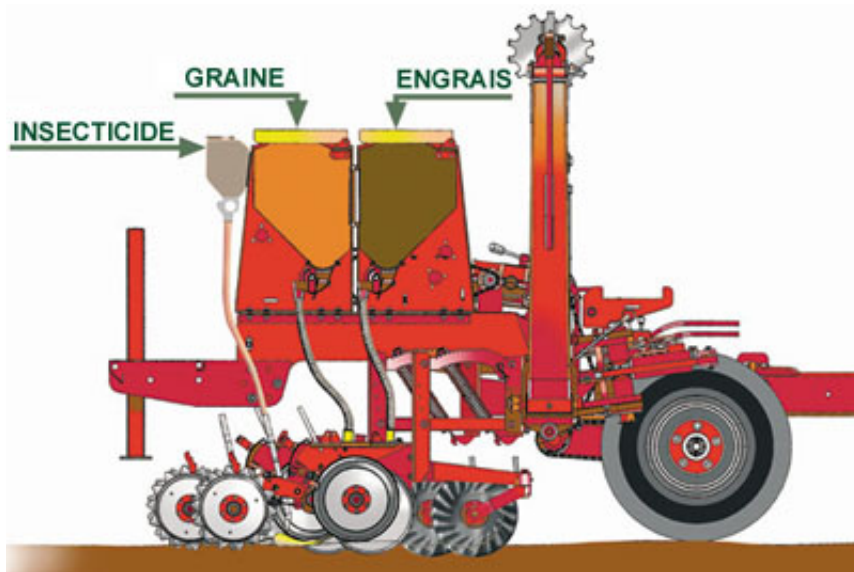
- Dualités des processus d'attachement et de détachement en sociologie de l'innovation / sociologie économique
- Attachement fortement documenté : enrôlement, intéressement, captation
- Détachement finalement peu exploré, alors que les IPR le rendent central
- Comment fait-on pour détacher quelqu'un, se détacher de quelqu'un ou de quelque chose ?

IPR : le cas du non-labour (AC)



Lien robuste : rationalité technique, norme sociale, symbolique, etc.

IPR : le cas du non-labour (AC)



4 mécanismes de dissociation

1. Association centrifuge
2. Renforcement de liens existants et mises en visibilité
3. Association de nouvelles entités
4. Mise en invisibilité de certaines associations

1. Association centrifuge

- Associer pour mieux dissocier : charger négativement la pratique ou l'entité à retirer
- Problématiser la pratique du labour :
 - Péril économique
 - Péril environnemental
 - Péril immobiliste
 - Profession agricole, institutions R&D, administration
- Le labour : un point de passage à éviter (vs PPO)
- Deux réseaux sociotechniques « doubles opposés »

2. Renforcement de liens et mises en visibilité d'entités

- Rendre visibles des entités pré-existantes, mais muettes ou invisibles
- Le sol (activité biologique)
 - Entités matérielles
- Les connaissances des agriculteurs
 - Entités immatérielles
- Le labour, un point de passage parmi d'autres

3. Associer de nouvelles entités

- Retrait rendu possible par l'introduction de nouveau artefacts : semoirs, herbicides, etc.
- Reprise du répertoire des étapes précédentes
 - Périls
 - Productivité et performance

Système classique



Vous préférez l'érosion de vos sols ?
(Votre capital diminue)

Système en semis direct



Vous préférez améliorer le taux de matière organique ?
(Votre capital augmente)



Colza en semis classique monograin



Colza en semis direct



Consommation de la matière organique



Augmentation de la matière organique

3. Associer de nouvelles entités

- Retrait rendu possible par l'introduction de nouveau artefacts : semoirs, herbicides, etc.
- Reprise du répertoire des étapes précédentes
- Travail classique d'introduction d'un nouvel artefact, d'activité marchande
- Dans le cadre d'une innovation par retrait !
- Etape 4 : rendre discrètes certaines entités et relations

4. Mises en invisibilité

- Mise en invisibilité des acteurs
 - stratégies d'encastrement
 - Fabrique de l'innovation ascendante, horizontale
- Mise en invisibilité des artefacts :
 - « on utilise pas plus de glyphosate qu'en labour »
 - « les bactéries du sol dégradent le glyphosate »
 - Le semoir et son impact négligeable sur le sol



Au semis, il est important de ne pas remuer la terre : moins vous remuez la terre, moins il y a de mauvaises herbes qui germent.

Agroindustrie : des oubliés si présents

- Au cœur du détachement, artisans de ré-attachements
- De façon plus générale, secteur privé essentiel dans la gouvernance agri-alimentaire
 - Amont-aval (Fouilleux, Goulet, 2012)
 - Des multinationales aux PME
- Sur le terrain, PME agrofourriture acteurs essentiels du « Produisons autrement »
 - Deux registres : (im)matériel

PME agrofourniture et innovation

- Production/commercialisation d'intrants
 - Outils, machines, engrais alternatifs, intrants vivants (IPR)
- Une certaine présence de terrain
 - Personnel engagé, qualifié en agronomie
 - Une connaissance du terrain et monde agricole (recrutement)
 - Suivi de précision, entre stratégie d'entreprise et habitus communs
 - Frontières floues clients-vendeurs
- Acteurs de la production et diffusion des connaissances
 - Cabinets conseil privé

Agrofourniture et conseil

- Terrain de recherche du réseau CARPE INRA SAD-CIRAD
 - Qui ? Comment ? Vente et conseil ?
 - Enjeux accès au terrain
- Défi de l'accès aux connaissances :
 - Empirique, de pair à pair
 - Déconnexion // connaissances scientifiques
- Un rapport ambiguë à la Science
 - Contestation de la technoscience établie
 - Recours stratégique à la science

Enjeux politiques

- Des acteurs essentiels des initiatives de terrain qu'on souhaite aujourd'hui valoriser
- Une frontière floue entre catégorie d'acteurs, entre (im)matériel, Nature et technique, entre retrait et ajout, détachement/attachement
- La tendance au romantique (Nature, Paysan)
- Comment les considérer ? Les accompagner ?

Merci pour votre attention